

■■■ Plan d'actions 2019-2021 ■■■



Améliorer la qualité de l'information financière et accroître la performance globale des fonctions support

- > Réaliser un audit de gestion à 360°
- > Définir un cahier des charges pour la mise en place d'un nouveau logiciel
- > Elaborer un tableau de bord de gestion intégrant les nouveaux indicateurs
- > Mise en place et automatisation d'un contrôle de gestion pour une lecture précise, automatisée et réactive de la rentabilité des affaires, du SAV...
- > Repositionner le DAF dans un rôle de comptabilité
- > Préparer la transition générationnelle de notre DAF



Améliorer le pilotage financier de l'entreprise

- > Mettre en place un budget prévisionnel et un tableau de trésorerie prévisionnel à 12 mois



Développer l'offre de Service Client

- > Repositionner et commercialiser l'offre de services



Développer la gouvernance

- > Mettre en place un CODIR fonctionnel



Améliorer la performance industrielle : tryptique QUALITÉ, COÛT, DÉLAIS

- > Mettre en place des indicateurs de performance par service
- > Mettre en place des standards de travail avec formalisation des procédures
- > Accompagner le Lean Manager et le Directeur Achats dans le déploiement de leurs activités
- > Développer une culture Sécurité en interne



Améliorer l'efficacité du pôle Achats

- > Elaboration des critères de performance de nos fournisseurs avec des indicateurs qualité-délais



Perfectionner le recrutement

- > Recrutement d'une nouvelle RRH
- > Collaboration avec des recruteurs externes pour un appui au recrutement
- > Stratégie de recrutement à concevoir en amont



Préparer la nouvelle génération de presses : maintenance prédictive

- > Prévoir le lancement de l'offre de services avec le déploiement des outils commerciaux online et print
- > Traitement des données vibratoires : coopération avec le laboratoire de recherche en vibration et l'opérateur CLYMCI pour traiter/intégrer les données récoltées



Accompagnement de nos clients dans l'innovation

- > Fabrication des blocs de chanvre (et autres matériaux biosourcés)